

# ***ECOSISTEMI 4.0, DIGITAL INNOVATION HUB, COMPETENCE CENTER E CIRCOLAZIONE DELLE COMPETENZE***

Valeria Iadevaia, Massimo Resce

*Convegno internazionale*

***“Professionalità, Contratto e Contrattazione nel solco dell’innovazione sociale”***

*Transizioni occupazionali, percorsi formativi e professionali, valore del lavoro nella IV Rivoluzione industriale*

*Bergamo 30-11/1-12 2018*

## INDICE

- I. **Obiettivi e metodologia**
- II. **Digital Innovation Hub: modelli, organizzazione e governance**
- III. **Analisi di alcune esperienze realizzate: DIH Belluno e MediDih Puglia**
- IV. **Conclusioni**

*Il lavoro presentato non impegna l'Istituto di appartenenza e l'autore rimane l'unico responsabile delle considerazioni espresse*

## 1. I RISULTATI EMERSI DALLA PRECEDENTE RICERCA

### ECO SISTEMA 4.0

- Approccio di sistema, che affronti il problema in maniera globale: tecnologie, lavoro, competenze e modalità attraverso le quali queste vengono trasferite

### FORMAZIONE DRIVER DEL CAMBIAMEN TO

- Riguarda tutto il sistema della formazione, dalla scuola all'università e gli strumenti disponibili (es. alternanza scuola/lavoro, ecc)
- Revisione e adattamento obiettivi e contenuti formativi, ma anche diverse modalità di creazione e circolazione delle competenze

### PIANO NAZIONALE IMPRESA 4.0

- Implementazione di un network nazionale basato su tre strumenti: i Punti Impresa Digitale (PID), gli Innovation Hub (DIH) e i Competence Center (CC) con l'obiettivo di rafforzare i sistemi a supporto alle competenze

## 2. IL NETWORK NAZIONALE IMPRESA 4.0

### PUNTI IMPRESA DIGITALE

(88)

- Rete delle Camere di Commercio di Unioncamere
- **MISSION:** diffusione locale della conoscenza di base sulle tecnologie in ambito Industria 4.0
- **ATTIVITA'**
- Front desk integrato e servizi tecnologici
- Diffusione conoscenza su tecnologie Industria 4.0
- Mappatura maturità digitale delle imprese
- Corsi di formazione su competenze di base
- Orientamento verso gli Innovation Hub e Competence Center

### INNOVATION HUB

(91)

- Ramificazioni territoriali associazioni datoriali:
  - 70 DIH (21 Confindustria, 21 Confartigianato, 28 CNA)
  - 21 EDI Confcommercio
- **MISSION**
- Formazione avanzata su tecnologie e soluzioni specifiche
- Coordinamento strutture di trasformazione digitale e centri di trasferimento tecnologico
- **ATTIVITA'**
- Diffusione conoscenza su tecnologie Industria 4.0
- Mappatura maturità digitale
- Corsi su competenze avanzate specifiche per settore
- Orientamento verso centri di trasferimento tecnologico e CC

### COMPETENCE CENTER

(8)

- Politecnico Torino, Politecnico Milano, Un. Bologna, Sant'Anna di Pisa, Un. Padova, Un. Napoli, CNR, Un. La Sapienza Roma
- **MISSION**
- Alta formazione (applicazione delle tecnologie Industria 4.0 in linee produttive dimostrative e sviluppare casi d'uso per far «toccare con mano» i benefici)
- Progetti di ricerca industriale e sviluppo sperimentale e affiancamento delle imprese

### 3. L'APPROFONDIMENTO: DIGITAL INNOVATION HUB



1. Mappatura DIH → Tipologie e caratteristiche principali
2. Approfondimento di alcuni Hub con l'obiettivo di evidenziarne caratteristiche, modalità di coinvolgimento attori a livello territoriale, pratiche a supporto delle competenze

## 1. DIGITAL INNOVATION HUB: DEFINIZIONE, SERVIZI OFFERTI



## 2. IL PERCORSO DI COSTITUZIONE E SVILUPPO DEI DIH

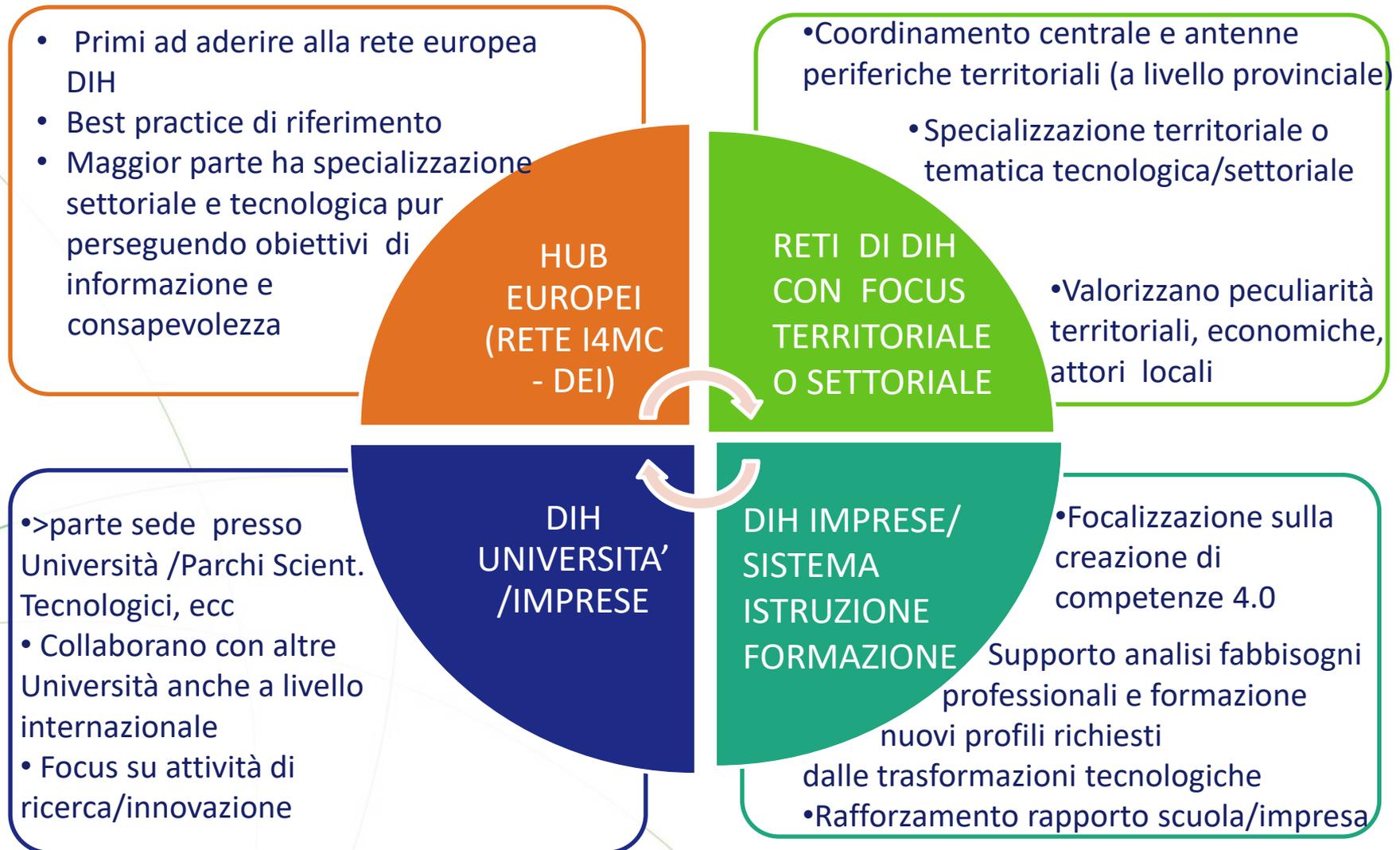
### La Strategia europea per la digitalizzazione e la rete europea dei DIH

- 2016 Digitising European Industry (DEI) costituzione di una rete di Digital Innovation Hub per supportare le PMI nella loro trasformazione digitale
- 2013 /2018 ICT Innovation for Manufacturing SMEs (I4MS) → realizzare almeno un DIH in ogni regione europea → 6 sono italiani
- Creazione di un catalogo europeo di DIH che comprende oltre 450 hub

### La strategia italiana verso industria 4.0 e i Digital Innovation Hub in Italia

- Nov 2015 MISE presenta *“Industry 4.0, la via italiana per la competitività del manifatturiero - Come fare della trasformazione digitale dell’industria una opportunità per la crescita e l’occupazione*
- Feb 2016 Prima *“Indagine conoscitiva sulla rivoluzione industriale 4.0: quale modello applicare al tessuto industriale italiano. Strumenti per favorire la digitalizzazione delle filiere industriali nazionali”*
- Sett 2016 *“Piano Nazionale Industria 4.0 - Investimenti, produttività e innovazione” prevede la costituzione di un network nazionale a supporto delle competenze*

### 3. MODELLI, ORGANIZZAZIONE E GOVERNANCE TERRITORIALI



Formula unica nel suo genere sotto due punti di vista:

Progetto  
di  
territorio

- Coinvolge anche la parte pubblica per favorire la digitalizzazione della Pubblica Amministrazione locale → necessario costruire intorno all'impresa 4.0 un ecosistema locale 4.0 favorevole all'innovazione e alla nascita di nuove imprese, così da accrescere l'attrattività del territorio provinciale.

Sede  
all'interno  
ITS

- Integrazione sistema istruzione/formazione/impres
- Percorsi didattici sperimentali sul tema dell'impresa 4.0, rivolti a studenti, anche universitari, ma anche ai docenti, ai dipendenti della Pubblica Amministrazione, imprese e startup
- Collegamento Università di Trento
- Tavolo tecnico composto da manager e imprenditori dei vari settori → supportare le imprese nel percorso di trasformazione digitale e aprire un dialogo con le università e la scuola, per calibrare meglio le competenze dei giovani

## UNICO CASO DI DIH NATO ALL'INTERNO DI UN DISTRETTO TECNOLOGICO

- Il Distretto Tecnologico della meccatronica di Bari (MEDIS) nasce nel 2007 su impulso dell'ARTI e Confindustria Bari, con la partecipazione di imprese del settore e mondo della ricerca pubblica e privata.
- **Obiettivi:**
  - aumentare la competitività , attirare nuovi investimenti in R&S sulle tecnologie meccatroniche;
  - potenziare e accrescere competenze scientifiche e tecnologiche nella meccatronica del sistema della ricerca pugliese;
  - accrescere le conoscenze scientifiche e tecnologiche della ricerca pugliese, creare un'eccellenza di rete.
- **Soggetti promotori:** 1. Politecnico di Bari; 2. Università degli Studi di Bari; 3. Centro Laser; 4. Consorzio Sintesi; 5. Gruppo Fiat; 6. Gruppo Bosch; 7. Getrag; 8. Masmec; 9. MerMec; 10. Itel Telecomunicazioni; 11. Confindustria Bari

- Nel 2016 il Distretto partecipa all'iniziativa europea I4MS-ICT → progetto Apulia Manufacturing RDMI Hub → unico HUB europeo operante nel Mezzogiorno d'Italia
- Il distretto tecnologico già operava sul territorio con le finalità che la Commissione Europea aveva definito e attribuito ai Digital Innovation Hub.
- Alla fine del progetto, invece di creare una struttura ex novo, sono stati inglobati formalmente nell'ambito del Distretto Tecnologico le finalità previste a livello europeo. Nel 2018 nasce MedisDIH, evoluzione del Distretto Tecnologico della mecatronica MEDIS.
- Il soggetto rimane il Distretto Tecnologico della mecatronica che diventa anche Digital Innovation Hub.

## Integrazione Ricerca e Formazione

- I progetti di ricerca industriale realizzati hanno sempre integrato un progetto formativo finalizzato all'occupazione, volto alla qualificazione professionale e allo sviluppo delle competenze

## Formazione finalizzata all'occupazione

- Formazione (in aula e in azienda) rivolta a non occupati, di figure tecniche e figure di alto profilo, specializzate nelle tecnologie che venivano realizzate nell'ambito del progetto di ricerca principale.

## Ruolo di coordinamento del DIH

- Formazione realizzata dall'Università di Bari o dai centri di ricerca partner del DIH (CNR, il centro ricerche Fiat)

## 1. RUOLO E SVILUPPO DEI DIGITAL INNOVATION HUB: EVIDENZE EMERSE

Accompagnare  
la transizione e  
accrescere una  
cultura digitale

Rafforzare la  
cultura di rete  
per rendere  
possibile  
l'innovazione  
specie per le  
PMI

Integrare  
soggetti e  
servizi esistenti  
costruendo un  
Ecosistema

Radicamento  
territoriale,  
vicinanza alle  
imprese,  
conoscenza del  
territorio

## 2. IL RUOLO DEI DIH NELLO SVILUPPO DELLE COMPETENZE DIGITALI





INAPP - Istituto Nazionale per l'Analisi delle Politiche Pubbliche  
Corso d'Italia, 33 - 00198 Roma - tel. +39.06.85447.1 - [www.inapp.org](http://www.inapp.org)