

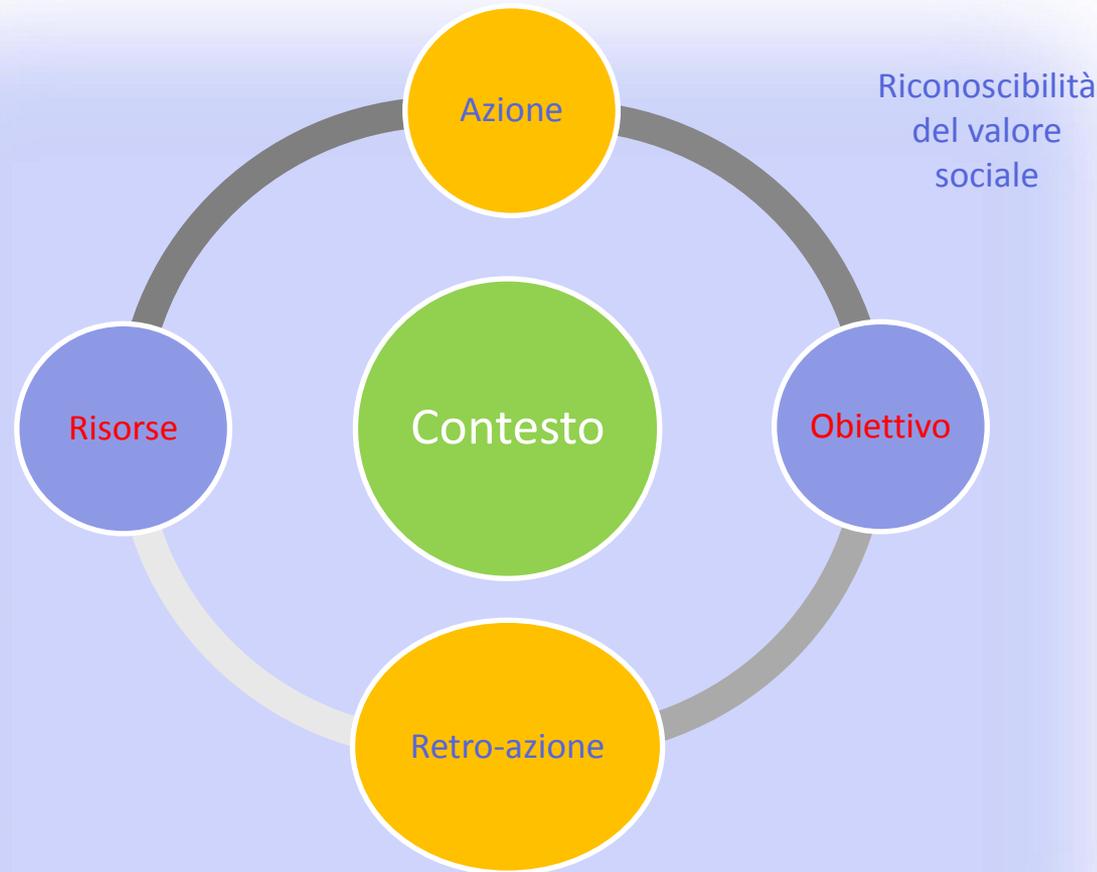


*Roma, 25 ottobre 2018*

# **L'Atlante Lavoro: la logica del discorso sulle competenze**

**Riccardo Mazzarella**  
**INAPP**

## *...considerazioni preliminari sulle competenze*



*...non si può conferire uno statuto epistemologico alla nozione di **complessità**, in quanto essa non appartiene ad una teoria, ma piuttosto a un **discorso** relativo ad un **oggetto di conoscenza** (Stengers, 1985). Con il Progetto Atlante si è tentato di **ricostruire il discorso sulle competenze come oggetto di conoscenza...***

## *Il discorso sulle competenze nell'Atlante lavoro: obiettivo*

In Atlante lavoro l'obiettivo è stato denominato «**risultato atteso**». Il Risultato consente la descrizione puntuale delle **performance** (azione/mobilizzazione) finalizzata all'ottenimento di un **output** (risultato tangibile in termini di prodotto/servizio, intermedio o finale)

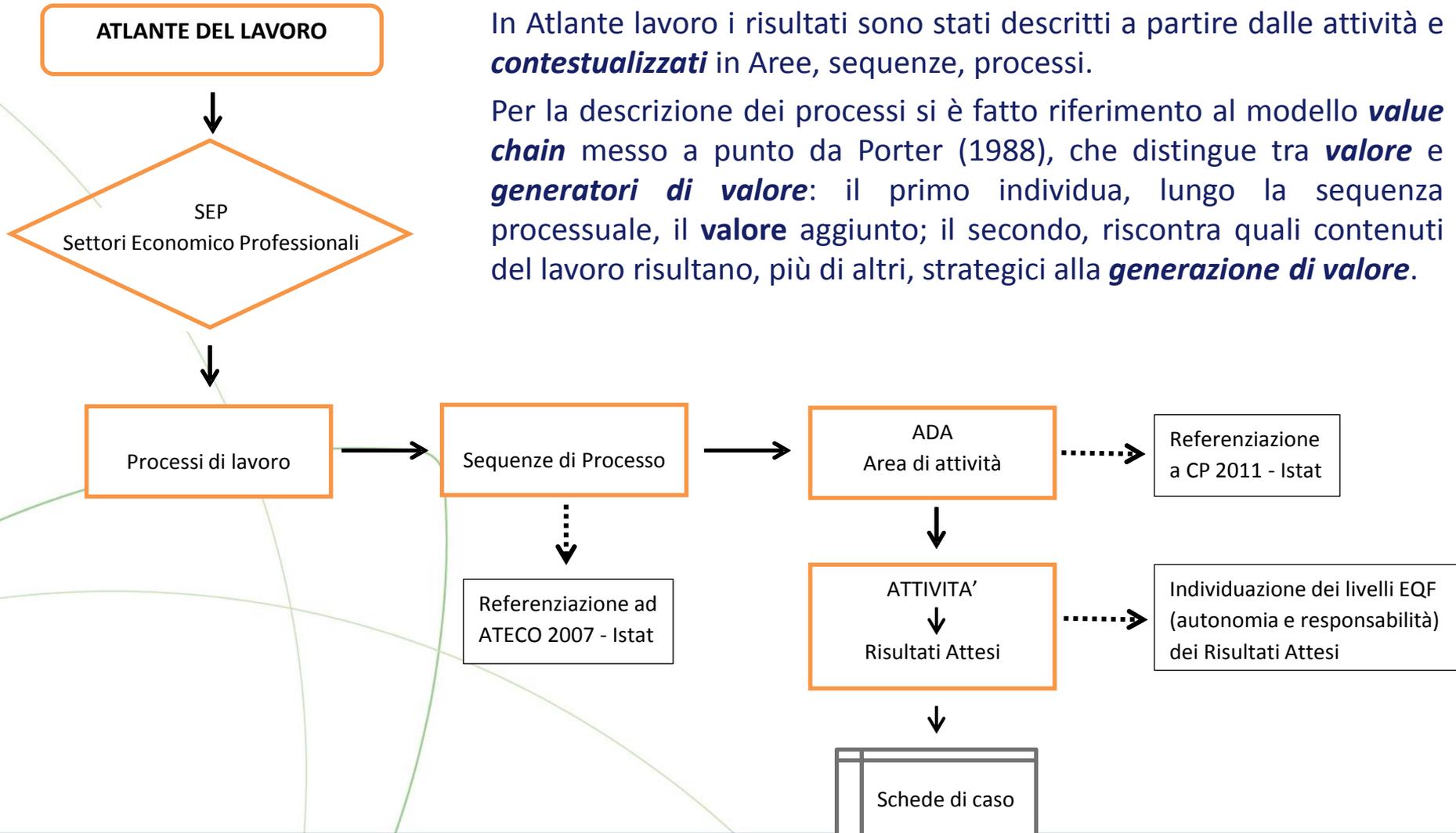
### **Esempi di «Risultato atteso»** estratti dall'Atlante:

1. *«Condurre le trattative sindacali, a partire dall'illustrazione dei piani strategici della direzione, negoziando soluzioni e mediando istanze conflittuali»*
2. *«Registrare la performance degli artisti, degli ambienti e degli effetti sonori, effettuando eventuali notazioni per le lavorazioni di post-produzione, masterizzando ed archiviando i supporti audio»*
3. *«Eseguire l'etichettatura dei prodotti alimentari, predisponendo le etichette sulla base degli elementi richiesti, garantendo la tracciabilità e l'identificazione automatica dei lotti di produzione»*

## Il discorso sulle competenze nell'Atlante lavoro: la contestualizzazione

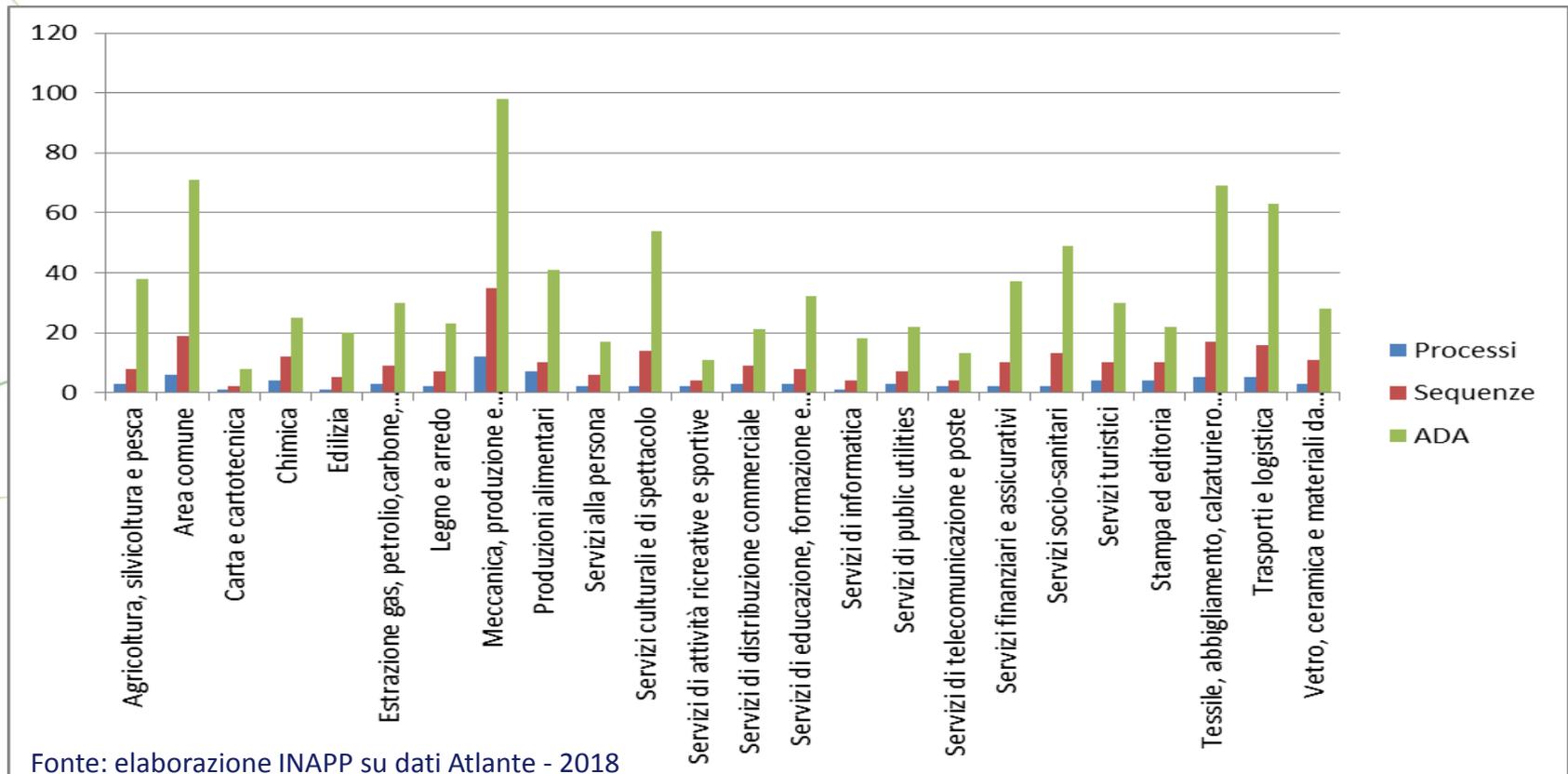
In Atlante lavoro i risultati sono stati descritti a partire dalle attività e **contestualizzati** in Aree, sequenze, processi.

Per la descrizione dei processi si è fatto riferimento al modello **value chain** messo a punto da Porter (1988), che distingue tra **valore** e **generatori di valore**: il primo individua, lungo la sequenza processuale, il **valore** aggiunto; il secondo, riscontra quali contenuti del lavoro risultano, più di altri, strategici alla **generazione di valore**.



## Atlante: le dimensioni «volumetriche»

L'Atlante è composto da 24 Settori economico professionali (SEP), suddivisi in 82 *Processi di lavoro*, 250 *Sequenze di processo*, ciascuna contenente specifiche *Are di attività (ADA)*. Le aree di attività sono 840 e comprendono la descrizione di 6447 Attività e di 1918 Risultati attesi (RA).



## *Il discorso sulle competenze nell'Atlante lavoro: la relazione tra le risorse i risultati e l'effetto di retro-azione*

La **relazione** è rappresentata in Atlante attraverso l'**associazione delle Risorse** (conoscenze, abilità,... descritte nelle professioni/figure/qualificazioni/titoli importate in Atlante), e i **Risultati attesi**



## Il discorso sulle competenze nell'Atlante lavoro: la riconoscibilità sociale del valore delle competenze

Attraverso l'Atlante è possibile ricostruire un piano di lettura unitario delle esperienze di apprendimento dell'individuo, rendendo **riconoscibili anche i contenuti e i contesti** a basso potenziale di *transizione*, in particolare:



L'Atlante rappresenta uno strumento funzionale a enucleare il "sapere tacito" (Nonaka e Takeuchi 1995; Polanyi, 1966), di cui sono portatori gli individui, rendendo espliciti, e quindi socialmente riconoscibili, i contenuti qualificatori

## *Atlante del lavoro e delle qualificazioni: le dimensioni quantitative attuali*

Nell'Atlante sono stati importate, o sono in fase di importazione, tutte le qualificazioni/figure/profili/professioni/competenze individuate e descritte dai sistemi del lavoro e learning in Italia. Nello specifico sono attualmente presenti in Atlante:

<b>Tipologia di qualificazione/profili/professioni</b>	<b>n. Q/P/P</b>	<b>n. Competenze</b>
Professioni regolamentate	127	438
Professioni Legge 4/2013	20	0
Apprendistato	2413	0
Repertori regionali	4924	18664
Istruzione e formazione professionale	121	376
Università	4494	0
<b>Totale</b>	<b>12099</b>	<b>19478</b>

Fonte: elaborazione INAPP su dati Atlante - 2018

***Il ciclo logico degli eventi discorsivi sulle competenze:  
l'ordine inverso***



## ***L'evento discorsivo skill needs: le dinamiche evolutive delle competenze***

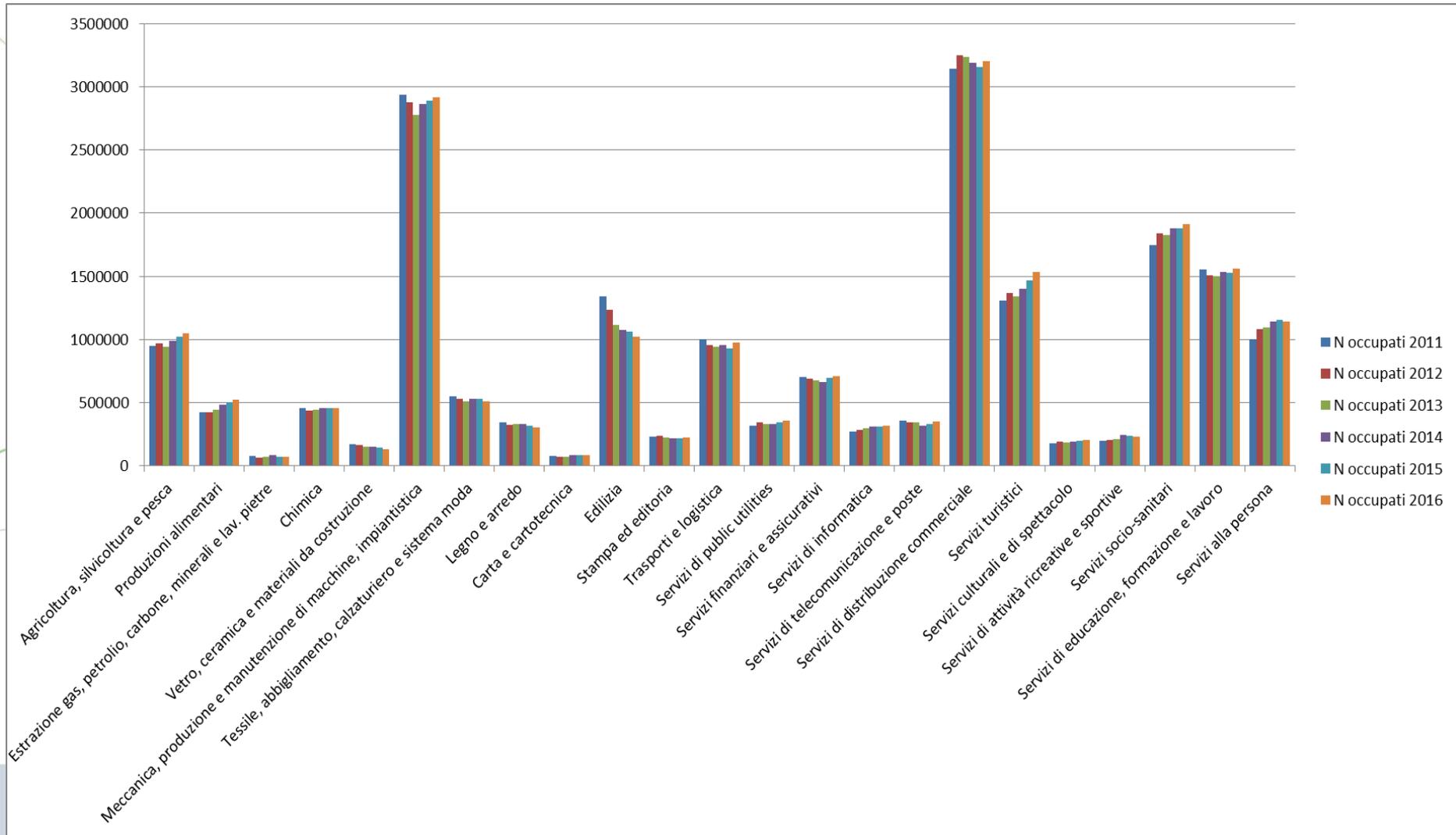
L'analisi del fabbisogno di competenze è, tra le **cinque funzionalità** dell'Atlante lavoro, quella che ad oggi presenta un **minor grado di consolidamento**, ma anche le più **interessanti potenzialità di sviluppo**.

Attraverso l'Atlante è possibile svolgere analisi:

- **qualitative**, ma anche **quantitative**, grazie all'associazione delle classificazioni statistiche dell'ISTAT alle sequenze di processo e alle Aree di attività;
- della **domanda di lavoro** piuttosto che dell'offerta;
- del **merge di dati**, provenienti da classificazioni diverse, creando di fatto una **realtà aumentata**

# Atlante lavoro: dati quantitativi dell'occupazione in Italia riferiti ai SEP

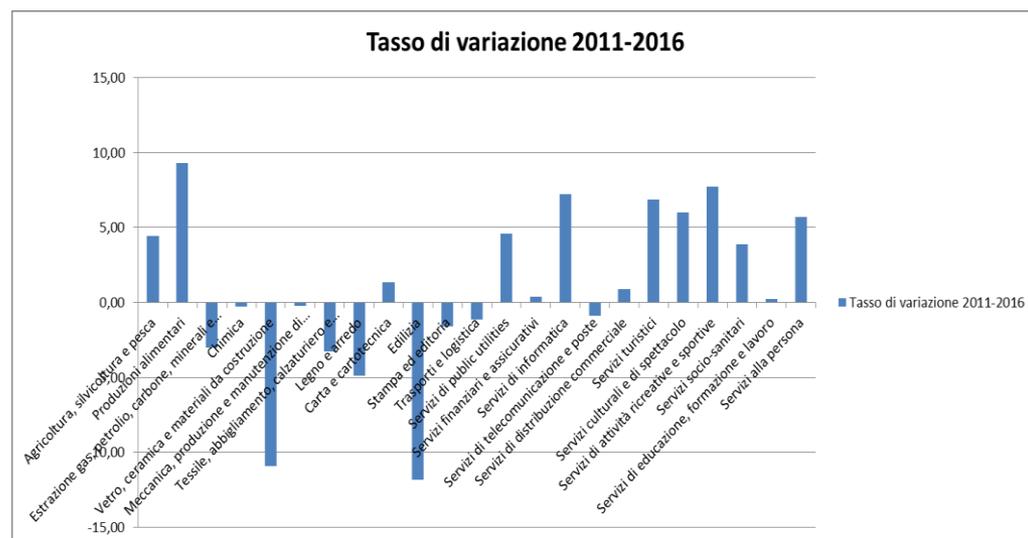
## Totale degli occupati per Settore Economico Professionale (SEP)



## Atlante lavoro:

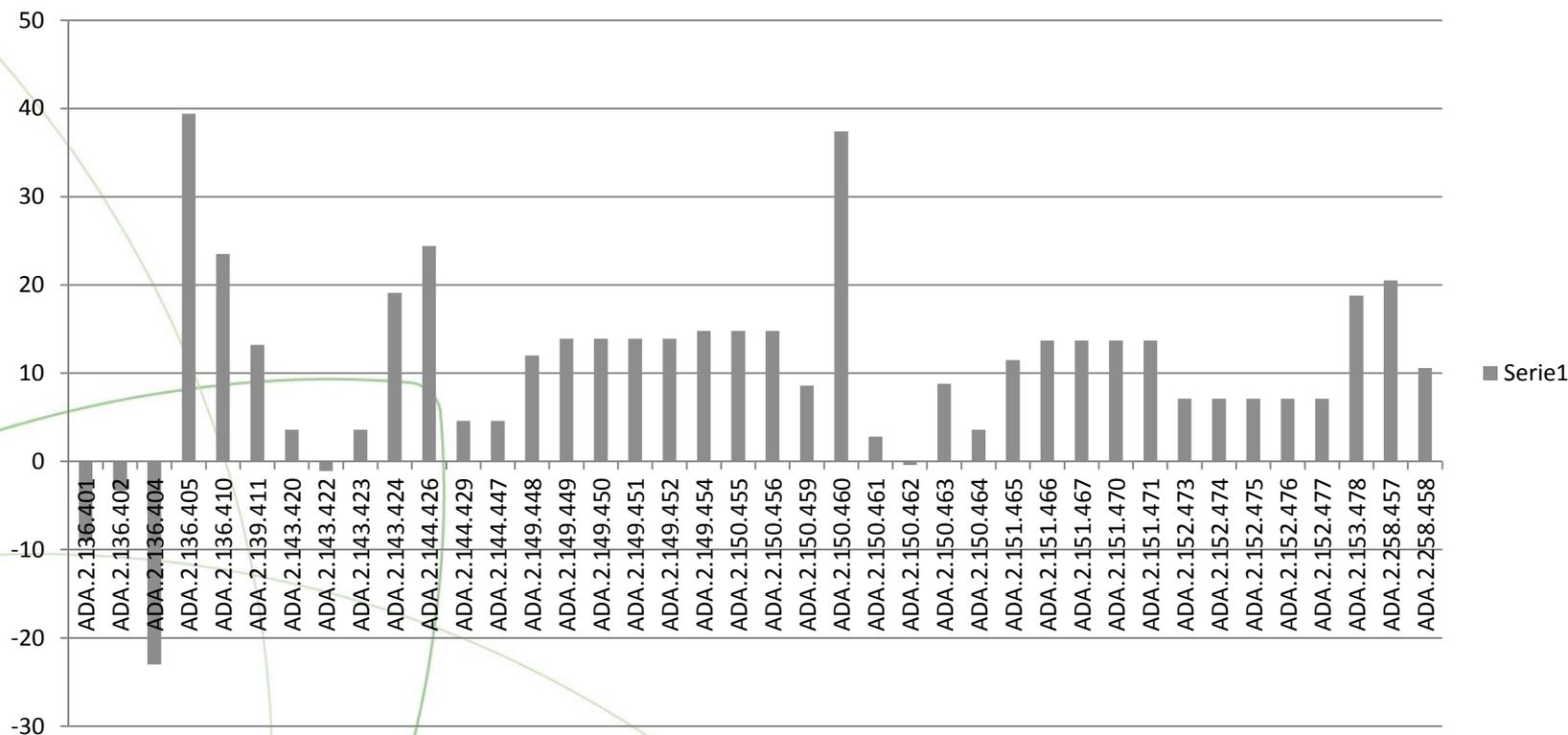
### tasso di variazione dell'occupazione per SEP 2011-2016

SEP	Tasso di variazione 2011-2016
Agricoltura, silvicoltura e pesca	4,42
Produzioni alimentari	9,28
Estrazione gas, petrolio, carbone, minerali e lavorazione pietre	-3,02
Chimica	-0,27
Vetro, ceramica e materiali da costruzione	-10,95
Meccanica, produzione e manutenzione di macchine, impiantistica	-0,25
Tessile, abbigliamento, calzaturiero e sistema moda	-3,29
Legno e arredo	-4,89
Carta e cartotecnica	1,33
Edilizia	-11,82
Stampa ed editoria	-1,61
Trasporti e logistica	-1,14
Servizi di public utilities	4,61
Servizi finanziari e assicurativi	0,36
Servizi di informatica	7,25
Servizi di telecomunicazione e poste	-0,90
Servizi di distribuzione commerciale	0,88
Servizi turistici	6,88
Servizi culturali e di spettacolo	5,99
Servizi di attività ricreative e sportive	7,74
Servizi socio-sanitari	3,87
Servizi di educazione, formazione e lavoro	0,24
Servizi alla persona	5,69



## Atlante lavoro:

### tasso di variazione dell'occupazione 2011-2016 per ADA - SEP Trasformazioni alimentari

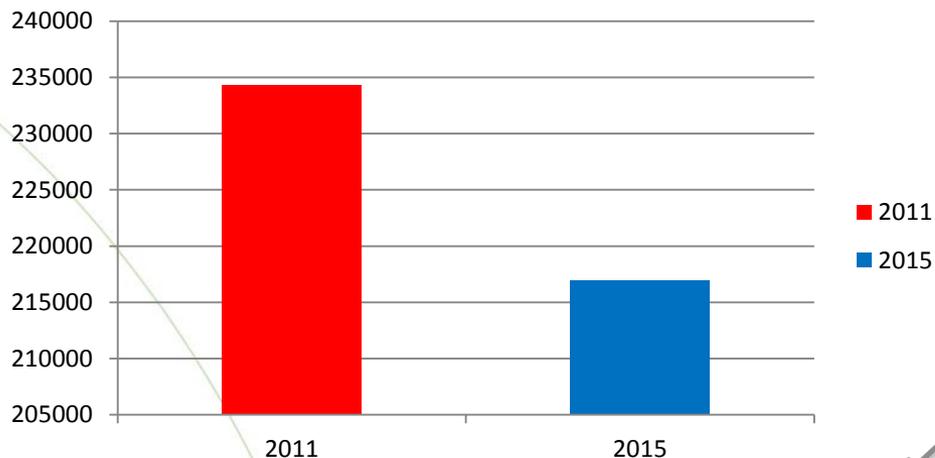


# Atlante lavoro: tasso di variazione dell'occupazione 2011-2016 per ADA

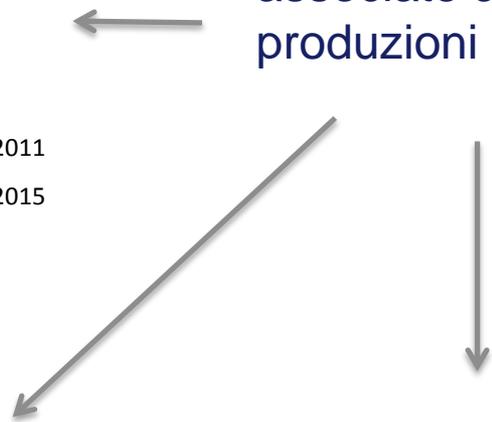
## SEP Trasformazioni alimentari/2

		occupati	occupati	tasso di variazione
ADA di PRODUZIONI ALIMENTARI		2011	2016	2011 - 2016
ADA.2.136.401	Analisi e controllo delle materie prime, dei semilavorati e dei prodotti alimentari	4859	3947	-9
ADA.2.136.402	Progettazione alimentare	3987	3695	-3.3
ADA.2.136.404	Esecuzione di esami organolettici e classificazione del prodotto alimentare	952	560	-23
ADA.2.136.405	Organizzazione e gestione del processo produttivo	8326	20642	39.4
ADA.2.136.410	Gestione della qualità dei processi e prodotti alimentari	8150	14016	23.5
ADA.2.139.411	Confezionamento ed etichettatura	29218	39633	13.2
ADA.2.143.420	Molitura e lavorazione del frumento e di altri cereali e produzione di farine e semole	7080	7688	3.6
ADA.2.143.422	Produzione industriale di pasticceria e prodotti dolci da forno	19330	18846	-1.1
ADA.2.143.423	Produzione industriale di prodotti di panetteria e pizza	7080	7688	3.6
ADA.2.143.424	Produzione industriale di pasta (secca e fresca)	7080	10999	19.1
ADA.2.144.426	Produzione di prodotti di pasticceria artigianale	18007	31603	24.4
ADA.2.144.429	Produzione di prodotti di panetteria artigianale	60515	67305	4.6
ADA.2.144.447	Produzione di pasta fresca artigianale (farcita e non)	60515	67305	4.6
ADA.2.149.448	Produzione di latte alimentare	19407	25577	12
ADA.2.149.449	Produzione di formaggi freschi e molli	18169	25028	13.9
ADA.2.149.450	Produzione di formaggi stagionati	18169	25028	13.9
ADA.2.149.451	Produzione di panna e burro	18169	25028	13.9
ADA.2.149.452	Produzione di yogurt	18169	25028	13.9
ADA.2.149.454	Produzione di gelati	33202	46670	14.8
ADA.2.150.455	Produzione di nettari, succhi e confetture	33202	46670	14.8
ADA.2.150.456	Produzione di conserve vegetali	33202	46670	14.8
ADA.2.150.459	Produzione prodotti di IV Gamma	5557	6777	8.6
ADA.2.150.460	Produzione di caffè	4135	9773	37.4
ADA.2.150.461	Produzione di zucchero di canna e di barbabietola	563	601	2.8
ADA.2.150.462	Produzione di olio vergine	1841	1825	-0.4
ADA.2.150.463	Produzione di oli di semi e di oli raffinati	5528	6777	8.8
ADA.2.150.464	Lavorazione delle spezie e delle erbe aromatiche	7080	7688	3.6
ADA.2.151.465	Macellazione e prima lavorazione della carne	59776	77930	11.5
ADA.2.151.466	Produzione di insaccati crudi fermentati e non fermentati e cotti	33843	46362	13.7
ADA.2.151.467	Produzione di pezzi interi di salumeria crudi stagionati e cotti	33843	46362	13.7
ADA.2.151.470	Lavorazione e trattamenti di prodotti ittici (surgelazione, affumicatura, salatura, ecc.)	33843	46362	13.7
ADA.2.151.471	Lavorazione dei prodotti ittici - molluschi e frutti di mare	33843	46362	13.7
ADA.2.152.473	Produzione di vino	9230	10861	7.1
ADA.2.152.474	Produzione di birra	9230	10861	7.1
ADA.2.152.475	Produzione di bevande alcoliche, distillati e liquori	9230	10861	7.1
ADA.2.152.476	Produzione di bevande analcoliche e gassate	9230	10861	7.1
ADA.2.152.477	Produzione di acque minerali	9230	10861	7.1
ADA.2.153.478	Prima lavorazione e trattamenti del tabacco	383	590	18.8
ADA.2.258.457	Produzione di omogeneizzati e liofilizzati ad uso alimentare	13467	21571	20.5
ADA.2.258.458	Produzione di piatti pronti da cuocere	72413	92395	10.614

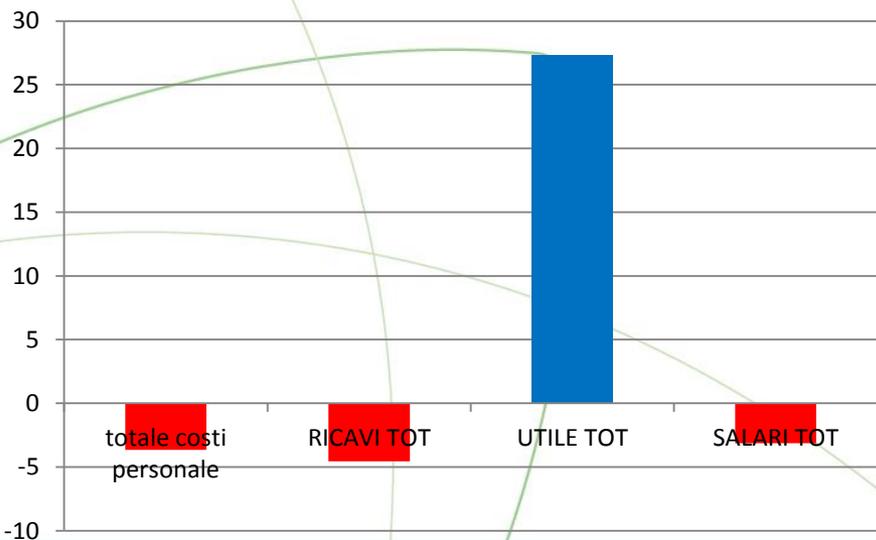
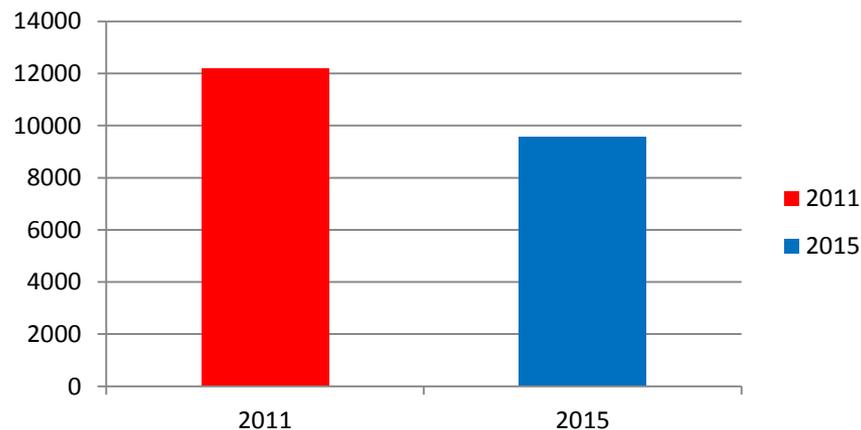
### DIPENDENTI TOT



Dati AIDA relativi alle aziende associate ad ATECO del SEP produzioni alimentari



### IMPRESE TOT



Atlante lavoro: <https://atlantelavoro.inapp.org/index.php>

---

Gruppo di ricerca Atlante lavoro

*Paola Andreani*

*Angela Barruffi*

*Stefania Camassa*

*Sonia Cinti*

*Francesca Di Giovangiulio*

*Diana Macrì*

*Francesco Mallardi*

*Sabrina Marciano*

*Giusy Montalbano*

*Stefano Morreale*

*Rita Porcelli*



**INAPP**

PUBLIC POLICY INNOVATION

*Riccardo Mazzarella- [r.mazzarella@inapp.org](mailto:r.mazzarella@inapp.org)*

INAPP - Istituto Nazionale per l'Analisi delle Politiche Pubbliche  
Corso d'Italia, 33 - 00198 Roma - tel. +39.06.85447.1 - [www.inapp.org](http://www.inapp.org)